



دانشکده محیط زیست  
مرکز آموزش‌های کاربردی



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



## طرح آموزشی برگزاری Green MBA

براساس اصول جامعه جهانی مدیریت سبز

### • کلیات

دوره آموزشی Green MBA به مفهوم تربیت مدیران و کارشناسان سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی است که در فرایندهای مدیریتی، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری‌های خود از توانایی لازم برای رديابی پیامدهای عملکرد، رفتار و نتایج متاثر از آنان در کیفیت خدمات و محصولات، اقتصاد و محیط‌زیست بطور همزمان برخوردار گردند.

Green MBA آخرین رویکرد در مجموعه دوره‌های آموزشی در Business Colleague در جهان مدرن است و وجود گواهینامه Green MBA یکی از شاخص‌های جذب مدیران و کارشناسان خبره در سازمان‌های تولیدی و خدماتی در سازمان‌های مدرن است. چراکه جهان معاصر با بحران زیست‌محیطی دسته و پنجه نرم می‌نماید.

محتوای این دوره آموزشی که ویژه کارشناسان و کارشناسان ارشد شاغل در سازمان‌ها طراحی شده است کلیه فرایندهای اجرایی، تصمیم‌سازی و تعاملات آنان را پوشش می‌دهد تا بتوانند رفتار و عملکرد اثربخش و کارا با اقتصاد و محیط‌زیست سازمان ارائه نمایند. مفهوم کارایی و اثربخش به معنای کاهش هزینه‌ها همسو با کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی است.

### • مخاطبین دوره آموزشی Green MBA

این دوره آموزشی ویژه کارشناسان و مدیران ذیل طراحی شده است:

- تولید و عملیات و بهره‌برداری
- فنی و مهندسی و تعمیرات
- منابع انسانی/اداری و پشتیبانی
- تحقیق و توسعه
- فروش و تبلیغات
- انفورماتیک و اطلاعات
- اعضای هیئت مدیره
- مالی و حسابداری
- محیط‌زیست
- HSE

GREEN GLOBAL NETWORK [www.GreenGlobal.at](http://www.GreenGlobal.at)

021 88515328 09370893603 [www.iran-gma.com](http://www.iran-gma.com) @green\_management

OCT. 2024



دانشکده محیط زیست  
مرکز آموزش‌های کاربردی



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



• صدور گواهینامه: دانشگاه تهران - دانشکده محیط زیست - مرکز آموزش‌های کاربردی

انجمن مدیریت سبز ایران

جامعه جهانی مدیریت سبز

• چارچوب و محتوای دوره آموزشی Green MBA

دروس	کد درس	عنوان درس	محتوای درسی	پیش نیاز	ساعت
عمومی	GMT1-1	رهبری سبز	- اصول و مفاهیم مدیریت سبز - از کیفیت گرایی تا رویکرد سبز - شاخص‌های مدیریت سبز	ندارد	۱۲
	GMT1-2	منابع انسانی سبز	- مدیریت منابع انسانی - همسویی فرایندهای با رویکرد سبز - مدل مشارکت	ندارد	۸
	GMT1-3	مدیریت منابع در بخش اداری	- مدیریت منابع - خود ممیزی - شاخص‌های انرژی-آب-کاغذ-پسماند- حمل و نقل - تعیین پروژه‌های بهبود	ندارد	۱۶
	GMT1-4	آشنایی با جوایز سبز	- معرفی جوایز سبز - شاخص‌های ارزیابی - منطق امتیاز دهی - کاربرد و تاثیر جوایز	ندارد	۴
	GMT1-5	مدیریت پروژه با رویکرد سبز	- مدیریت منابع - مدیریت هزینه - مدیریت محیط‌زیست	ندارد	۱۲
	GMT1-6	مدیریت خدمات اطلاعات سبز	- مدیریت انرژی در فن آوری IT - مدیریت پسماندهای الکترونیکی	ندارد	۱۰
	GMT1-7	بازاریابی سبز	- رویکردهای بازاریابی - رویکرد سبز در بازاریابی و تبلیغات - خلق ارزش با بازاریابی سبز	ندارد	۱۶
	GMT1-8	زبان تخصصی	- زبان عمومی سبز - توانایی خواندن مفاهیم سبز - تدوین جملات سبز	ندارد	۱۶
جمع	۸ درس				۹۴



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



دانشکده محیط زیست  
مرکز آموزش های کاربردی

ساعت	پیش نیاز	محتوای درسی	عنوان درس	کد درس	دروس
۲۰	GMT1-1	-تحلیل عمر محصول -گردآوری داده -ارزیابی عمر محصول -بهبود پیامد محصول با رویکرد سبز	ارزیابی چرخه عمر محصول (محصول سبز)	GMT2-1	تخصصی
۸	GMT1-2	-نسلهای سه گانه مسئولیت پذیری اجتماعی -شاخص و مدل مسئولیت پذیری -منطق ارزیابی سیستم مسئولیت پذیری	نسل سوم از مسئولیت پذیری اجتماعی در شرکت	GMT2-2	
۴	GMT1-1	-فرایند الگوسازی در سازمان -الگوی رفتاری و عملکردی	الگوسازی سبز در سازمان	GMT2-3	
۲۰	ندارد	-شاخص های انرژی -سیستم و فرایندهای مدیریت انرژی - مدیریت انرژی در صنعت و ساختمان	مدیریت انرژی	GMT2-4	
۱۲	ندارد	-اصول و فنون حسابداری زیست محیطی	حسابداری سبز	GMT2-5	
۸	ندارد	-فرایندهای نوآوری - ارزیابی نوآوری - از نوآوری تا مسئولیت پذیری	نوآوری سبز	GMT2-6	
۱۰	ندارد	-شاخص گذاری - طراحی فرایندها - مدیریت منابع در فرایندها	طراحی فرایند های سبز	GMT2-7	
۱۶	ندارد	-اصول و منطق تدوین برنامه راهبردی -هدف گذاری -همسو سازی برنامه ها با رویکرد سبز	تدوین برنامه های راهبردی با رویکرد سبز	GMT2-8	
۱۰۶	جمع			۸ درس	جمع



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



دانشکده محیط زیست

دروس	کد درس	عنوان درس	محتوای درسی	پیش نیاز	مرکز آموزشی	اعتبار	کاربرد
انتخابی	GMT3-1	محاسبه ردپای کربن	-روش و فنون محاسبه ردپای کربن -پیامد گازهای گلخانه ای بر کسب و کار	با نظر استاد راهنما تعیین می گردد	مرکز	۱۲	
	GMT3-2	محاسبه ردپای آب	-روش و فنون محاسبه ردپای آب -شناسایی انواع آب				
	GMT3-3	ممیزی انرژی	-فنون و روش ممیزی انرژی - شاخص و فرایندهای ممیزی				
	GMT3-4	مدیریت HSE	-فرهنگ سازمانی -فرایندهای مدیریت HSE - شاخص ها و معیارهای HSE				
	GMT3-5	حل مسئله با رویکرد سبز	-چگونگی شناسایی مسئله -روش حل مسئله -مسئله یابی با رویکرد سبز				
	GMT3-6	اقتصاد محیط زیست	-دانش و مفاهیم اقتصاد محیط زیست -روش اقتصادی در مدیریت محیط زیست -ارزش گذاری زیست محیطی				
	GMT3-7	مدیریت منابع انسانی با رویکرد سبز	-مدل مدیریت منابع انسانی -معیارهای اندازه گیری -فرایندهای مدیریت منابع انسانی -شاخص های اقتصادی و زیست محیطی در مدیریت منابع انسانی				
	GMT3-8	فنون ارزیابی و ممیزی سبز	-منطق ارزیابی -منطق ارزیابی در مدیریت سبز -از بازرسی تا ارزیابی سبز -منطق امتیاز دهی				
	GMT3-9	مدیریت پسماند	-شاخص های زیست محیطی در فرایندهای تولیدی -ارزش گذاری در پسماندها -تولید انرژی از پسماند - مدیریت اقتصادی در پسماند				
جمع	۹ درس			جمع		۱۳۶	



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



دانشکده محیط زیست  
مرکز آموزش های کاربردی

واحد های گرایش	عنوان گرایش Green MBA			کد گرایش	گرایش
۲۰	بانک و بیمه	صنایع نفت، گاز و پتروشیمی	سازمان سبز (با تمرکز بر صنایع گوناگون) ۲۰ واحد از دروس براساس نوع صنعت تعیین و مطالعات موردی Case Study حل خواهد شد.	GMO-1	گرایش دانشجو  براساس سابقه کاری  با همکاری استاد راهنما تعیین خواهد شد
	فولادی و مواد معدنی	صنایع غذایی و دارویی			
	سیمان	صنایع آب			
	مدیریت شهری	صنایع خودروئی			
	نساجی و پلیمر	صنایع لوازم خانگی و الکترونیکی			
۲۰	بیمارستان سبز			GMO-2	
۱۶	دانشگاه سبز			GMO-3	
۲۴	ساختمان سبز			GMO-4	
۱۲	مدیریت سبز در دستگاه های اجرایی			GMO-5	
۱۲	هتل سبز			GMO-6	

توضیح :

- ✓ واحدهای گرایش دوره آموزشی Green MBA به ازای هر گرایش (صنعت) پروژه های حل مسئله برای شرکت / سازمان تابعه دانشجو تعیین و حداقل ۳ مسئله سازمانی در طول دوره آموزشی حل خواهد شد.
- ✓ کل دوره آموزشی: ۱۲ ماه پیش بینی می گردد.
- ✓ امکان مشارکت مجازی تا سقف ۴۰ درصد از کل ساعت دوره آموزشی برای دانشجویان فراهم است.

مدیر پروژه دوره های آموزشی Green MBA :

جناب آقای مهندس فاضل وارسته: ۰۹۱۲۶۹۵۱۰۱۹

جهت ثبت نام با دبیرخانه انجمن مدیریت سبز ایران در تماس باشید.